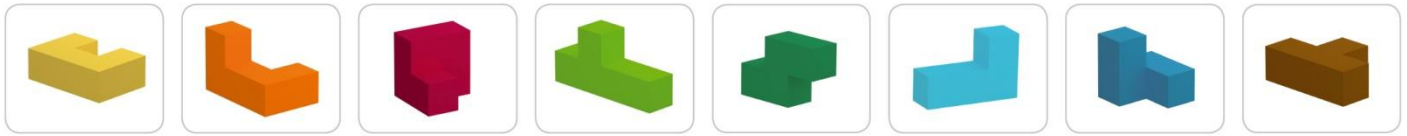
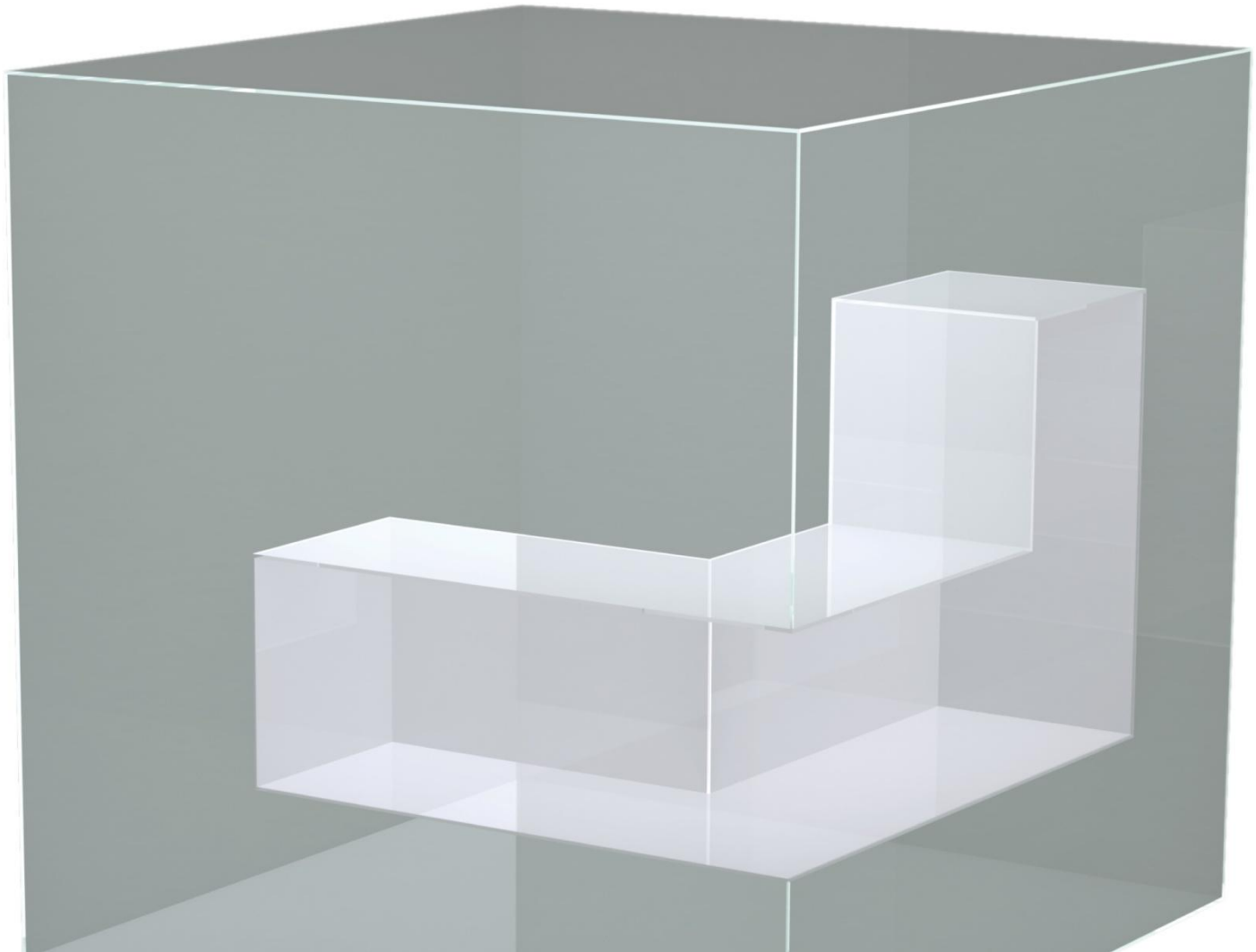




Logistik Optimierung in SAP®

mit “Dispositions-Lösung”

MEHRWERK

WIR SCHLIESSEN LÜCKEN

Dispositionslösung in verschiedenen Branchen

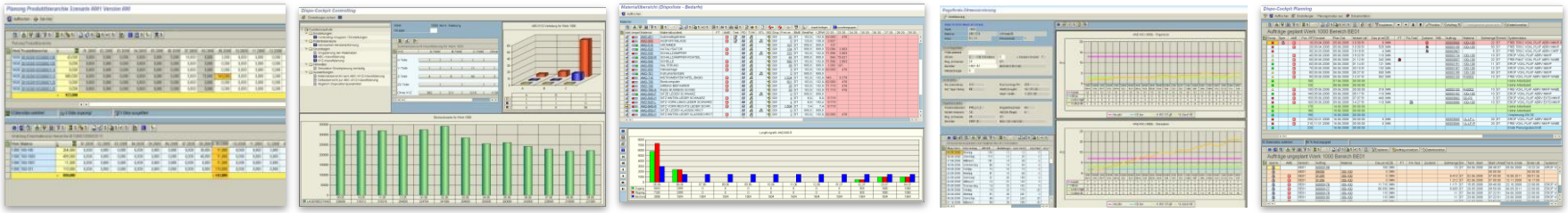
Metallwaren	■	■	■	■
Kunststoff	■	■	■	■
Elektronik	■	■	■	■
Maschinenbau	■	■	■	■
Pharma / Chemie	■	■	■	■
Konsumgüter	■		■	■
Prozessindustrie	■	■		■
Handel	■		■	■

SOFTWARE™ SAP PARTNER

SAP Certified
Powered by SAP NetWeaver

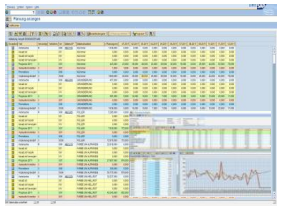
Logistik-Optimierung in SAP®

Forecast | Controlling | Operations | Kanban | Planning

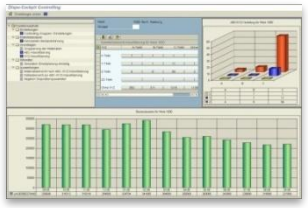


Vorgehensweise: Einführung

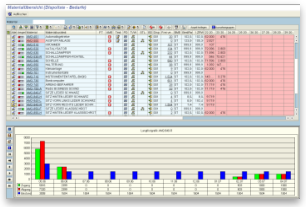
Forecast



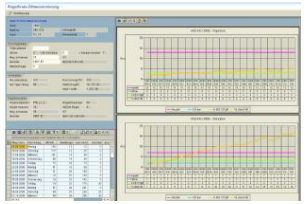
Controlling



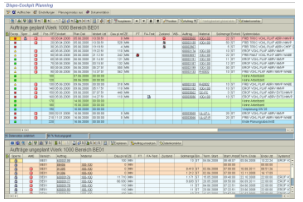
Operations



Kanban



Planning



Academy

Optional: Coaching Angebot Controlling

Support / Wartung / kostenpflichtige Enhancements

Change - Requests

Einführung Forecast

Technischer Support: 1 PT

Bereitstellung der Installations-Files. Durchführung der Nacharbeiten zur Installation.
Durchführung der Funktionstest.
Initiales Datenladen.
Unterstützung bei der Einrichtung von Rollen und Berechtigungen.
Einrichtung der Applikationen.

Initialworkshop-Inhalte 1 PT

Einrichten des Systems, Erarbeiten der Planungshierarchien. Erarbeiten der Planungsebenen.
Erarbeiten der zu planenden Komponenten. Vermittlung der Arbeitsweise in Vertriebs-planung und Prognose.

Einführung Controlling

Technischer Support: 1 PT

Bereitstellung der Installations-Files. Durchführung der Nacharbeiten zur Installation.
Durchführung der Funktionstest.
Initiales Datenladen für das erste Werk.
Unterstützung bei der Einrichtung von Rollen und Berechtigungen.
Einrichtung der Applikationen.

Grundeinweisung-Inhalte 1 PT

Potentialanalyse mit Aufbau und Interpretation der Kennzahlen.
Anlegen von Controlling-Gruppen als Basis für die integrierte ABC/XYZ- Analyse

Einführung Operations

Technischer Support: 1 PT

Bereitstellung der Installations-Files. Durchführung der Nacharbeiten zur Installation.
Durchführung der Funktionstest.
Initiales Datenladen.
Unterstützung bei der Einrichtung von Rollen und Berechtigungen.
Einrichtung der Applikationen.

Grundeinweisung-Inhalte 1 PT

Erstellung individueller Layout. Vermittlung optimierter Arbeitsweise in der Disposition.

Einführung Kanban

Technischer Support: 1 PT

Bereitstellung der Installations-Files. Durchführung der Nacharbeiten zur Installation.
Durchführung der Funktionstest.
Initiales Datenladen.
Unterstützung bei der Einrichtung von Rollen und Berechtigungen.
Einrichtung der Applikationen.

Grundeinweisung-Inhalte 1 PT

Einrichten des Systems. Erarbeiten der KANBAN Checkliste. Erarbeiten der Logik XYZ/XYZ.
Erarbeiten der zu dimensionierenden Regelkreise. Vermittlung der Arbeitsweise in Umgang mit DCK

Einführung Planning

Technischer Support: 1 PT

Bereitstellung der Installations-Files. Durchführung der Nacharbeiten zur Installation.
Durchführung der Funktionstest.
Initiales Datenladen.
Unterstützung bei der Einrichtung von Rollen und Berechtigungen.
Einrichtung der Applikationen.

Grundeinweisung-Inhalte 1 PT

Einrichten von Arbeitsbereichen. Einrichten von Arbeitszeitmodellen und Pausenmodellen.
Vermittlung der Funktionen und der Arbeitsweise in der Fertigungsplanung

Schulungen Academy

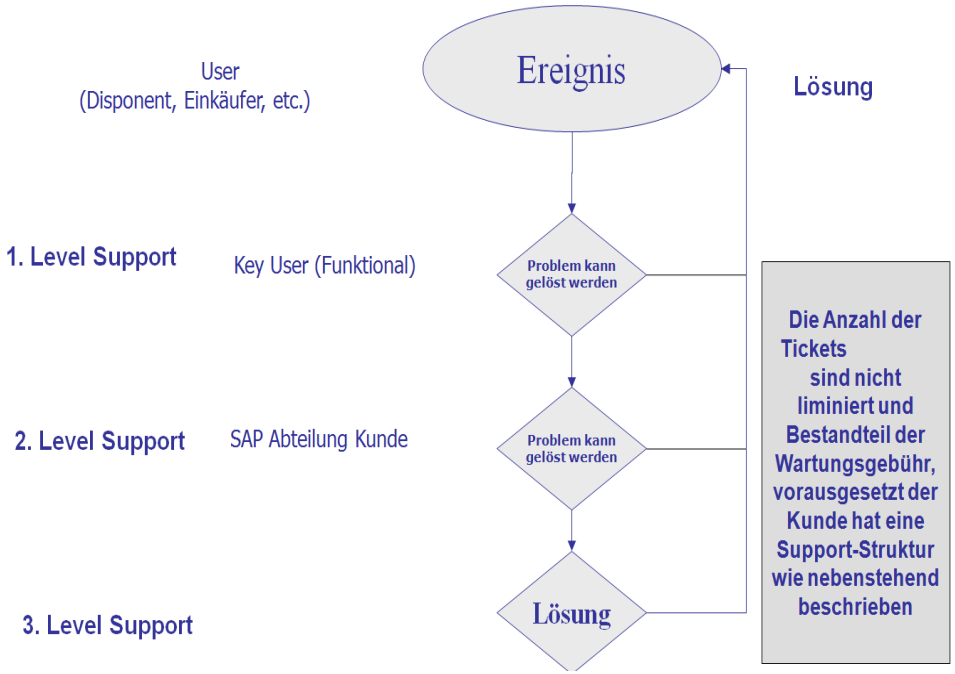
- **Controlling und Operations für Einsteiger**
  - Kennzahlen, ABC/XYZ, Potenzialanalyse, Ausnahmen, …
    - 2 Tage - monatlich
- **Controlling und Operations → Vertiefung**
  - Periodendetails, Alert Monitor, Segmentierung, WBZ Monitor, …
    - 2 Tage - monatlich
- **Controlling und Operations → Technik**
  - Formelwerk, Tabellenerweiterung, Servicemonitor, …
    - 2 Tage – monatlich (2. Tag ABAP lastig)
- **Controlling und Operations → Delta Schulung**
  - SP3, SP4, …
    - 1 Tag - monatlich
- **Grundschulung Disposition mit SAP®**
  - Losgrößen, Horizontschlüssel, Bedarfsvorlaufszeit, …
    - 2 Tage - Quartal

Optional: Coaching – Angebot Controlling

Durchschnittlich Einführungsdauer bei über 150 Installationen:
10-15 Projekttage mit einer Laufzeit von 3-9 Monaten

- ✓ Coaching im Controlling
  - ✓ Kreislauf
  - ✓ Formelgenerator
  - ✓ Potenzialanalyse
  - ✓ ABC/XYZ-Analyse
  - ✓ Vorschlagswerte für Dispositionsparameter
- ✓ Unterstützung bei Organisationsprozessen um Nachhaltigkeit zu garantieren
- ✓ Kundenspezifische Anpassungen

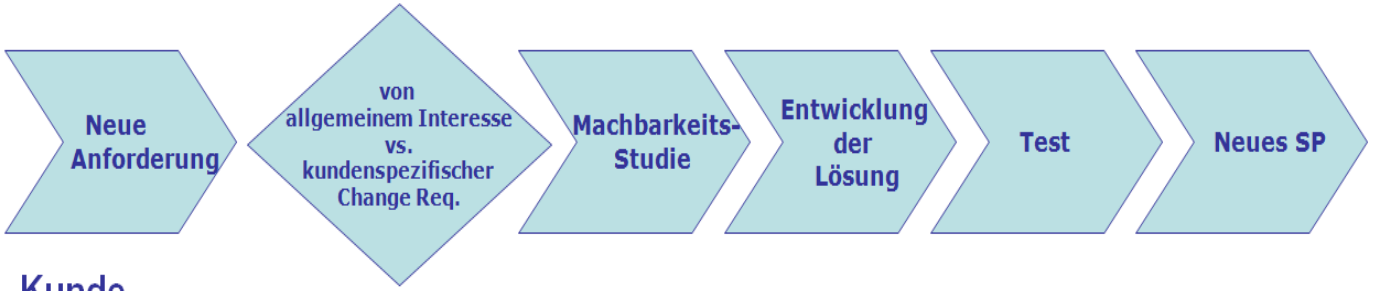
Support / Wartung



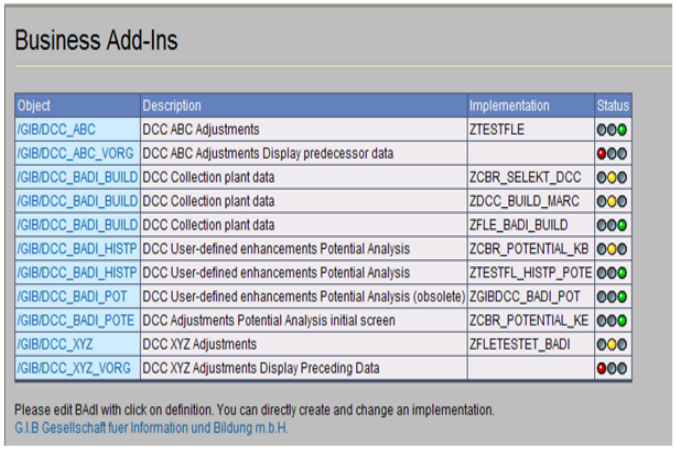
Weiterentwicklung:
Support-Packages

SAP® – Releasewechsel
SAP® – Enhancement-Packages

Change Request - Verfahren



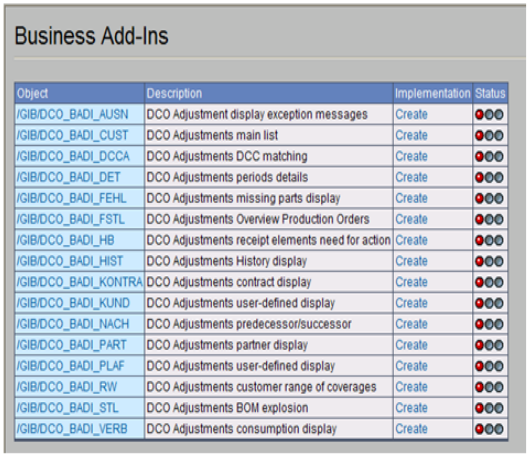
Aufgrund der hohen Flexibilität können Kundenanforderungen sehr leicht abgebildet und umgesetzt werden.
Eingesetzte Techniken dabei sind die BAdI-Technologie, flexible vordefinierte Formeln und der Function Manager.



Business Add-Ins

Object	Description	Implementation	Status
/GIB/DCC_ABC	DCC ABC Adjustments	ZTESTFLE	
/GIB/DCC_ABC_VORG	DCC ABC Adjustments Display predecessor data		
/GIB/DCC_BADI_BUILD	DCC Collection plant data	ZCBR_SELEKT_DCC	
/GIB/DCC_BADI_BUILD	DCC Collection plant data	ZDCC_BUILD_MARC	
/GIB/DCC_BADI_BUILD	DCC Collection plant data	ZFLE_BADI_BUILD	
/GIB/DCC_BADI_HISTP	DCC User-defined enhancements Potential Analysis	ZCBR_POTENTIAL_KB	
/GIB/DCC_BADI_HISTP	DCC User-defined enhancements Potential Analysis	ZTESTFL_HISTP_POTE	
/GIB/DCC_BADI_POT	DCC User-defined enhancements Potential Analysis (obsolete)	ZGIBDCC_BADI_POT	
/GIB/DCC_BADI_POTE	DCC Adjustments Potential Analysis initial screen	ZCBR_POTENTIAL_KE	
/GIB/DCC_XYZ	DCC XYZ Adjustments	ZFLETESTET_BADI	
/GIB/DCC_XYZ_VORG	DCC XYZ Adjustments Display Preceding Data		

Please edit BAdI with click on definition. You can directly create and change an implementation.
G.I.B Gesellschaft fuer Information und Bildung m.b.H.

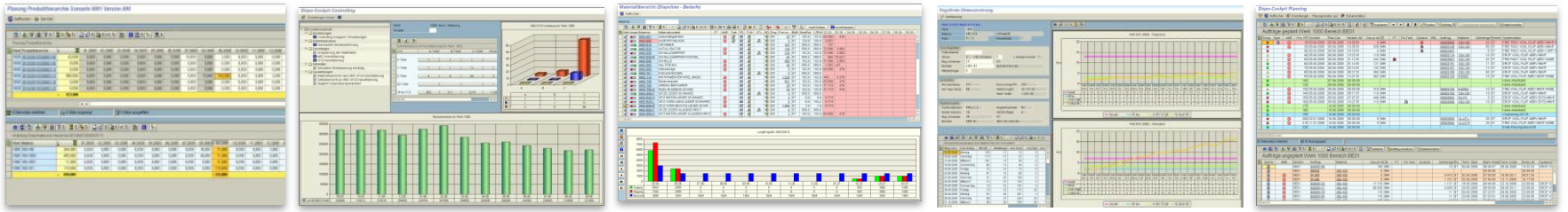


Business Add-Ins

Object	Description	Implementation	Status
/GIB/DCO_BADI_AUSN	DCO Adjustment display exception messages	Create	
/GIB/DCO_BADI_CUST	DCO Adjustments main list	Create	
/GIB/DCO_BADI_DCCA	DCO Adjustments DCC matching	Create	
/GIB/DCO_BADI_DET	DCO Adjustments periods details	Create	
/GIB/DCO_BADI_FEHL	DCO Adjustments missing parts display	Create	
/GIB/DCO_BADI_FSTL	DCO Adjustments Overview Production Orders	Create	
/GIB/DCO_BADI_HB	DCO Adjustments receipt elements need for action	Create	
/GIB/DCO_BADI_HIST	DCO Adjustments History display	Create	
/GIB/DCO_BADI_KONTRA	DCO Adjustments contract display	Create	
/GIB/DCO_BADI_KUND	DCO Adjustments user-defined display	Create	
/GIB/DCO_BADI_NACH	DCO Adjustments predecessor/successor	Create	
/GIB/DCO_BADI_PART	DCO Adjustments partner display	Create	
/GIB/DCO_BADI_PLAF	DCO Adjustments user-defined display	Create	
/GIB/DCO_BADI_RW	DCO Adjustments customer range of coverages	Create	
/GIB/DCO_BADI_STL	DCO Adjustments BOM explosion	Create	
/GIB/DCO_BADI_VERB	DCO Adjustments consumption display	Create	

Logistik-Optimierung in SAP®

Forecast | Controlling | Operations | Kanban | Planning



Die Lösung ist ein modifikationsfreies Add-on und vollständig integriert in die SAP R/3®, R/3-Enterprise® und SAP ERP-Landschaft®. Sie ist verfügbar für die Release-Stände SAP R/3 4.6C®, SAP R/3-Enterprise 4.70®, SAP ERP 5.0® und SAP ERP 6.0®. Sprachversionen: deutsch, englisch, französisch, spanisch, ungarisch. Ein Produkt mit dem Zertifikat „SAP Certified Powered by SAP NetWeaver®“.

Supply Chain Management mit Dispositions-Lösung

Die moderne Wirtschaftswelt schafft permanent wechselnde Anforderungen an Unternehmen, die zudem für jede Branche spezifisch sind. Hauptauslöser dafür sind zunehmend globalisierte Märkte und internationalisierte Unternehmen. Wer in diesem Umfeld langfristig erfolgreich agieren will, muss über vernetzte globale Geschäftsmodelle und Strategien in Beschaffung, Produktion und Distribution verfügen.

Insbesondere die IT-Infrastruktur besitzt dabei eine Schlüsselrolle. Mit ihr können Sie komplexe Logistik- und Transportnetzwerke steuern, Channel Management realisieren und die Geschäftspartner in die Prozesse integrieren. Gleichzeitig ist IT die Basis für integrierte, transparente und flexible Logistikketten.

Ihre Vorteile: Kosten werden gesenkt, Bestände optimal verwaltet und Serviceleistungen ausgebaut. Voraussetzung ist der Einsatz der richtigen SAP® Add-Ons. Mit der Produktfamilie Dispositions-Lösung werden Sie diese Herausforderungen meistern.

Die Philosophie

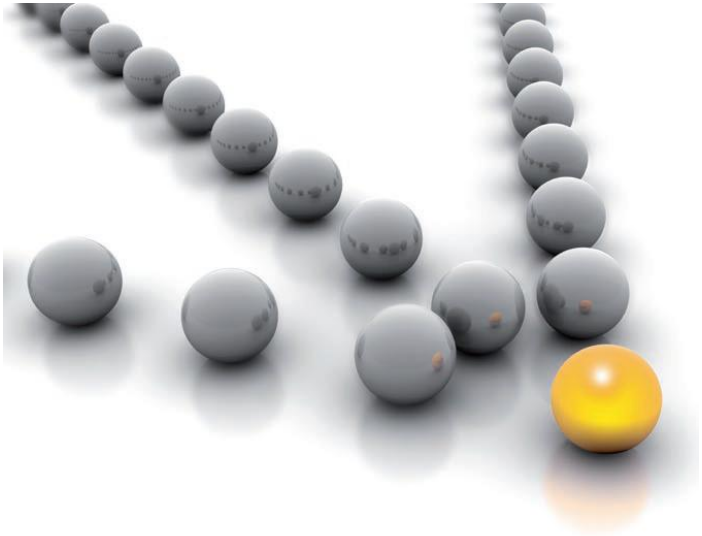
Die Dispositions-Lösung ist ein durch die SAP® zertifiziertes Add-On. Ohne Schnittstellenproblematik und ohne Investition in weitere Hardware integriert die Lösung die logistischen Prozesse nahtlos in SAP®. Dies ermöglicht eine kurze Implementierungszeit.

Die Lösung ergänzt den SAP® Standard mit wichtigen dispositorischen Funktionen und Methoden zur Optimierung von Beständen und logistischen Prozessen. Auch die WIP-Problematik entlang Ihrer Supply Chain wird komplett unterstützt. Somit steigert der Einsatz der Lösung langfristig Ihren Wettbewerbsvorteil.

Durch die harmonische Einbindung in das SAP Graphical User Interface® mit intuitiver Benutzerführung sowie der logischen Gestaltung der Bedienoberfläche ist es den Anwendern bereits nach wenigen Trainingsstunden möglich, die hohe Leistungsfähigkeit nahezu voll auszuschöpfen. Es ist kein Springen in unterschiedliche Transaktionen, Tools oder Excel-Files nötig. Die Transparenz, die mit der Lösung in Ihr SAP®-System Einzug hält, macht Ihr Supply Chain Management kontrollierbar und voll beherrschbar. Durch die Kombination der einzelnen Module innerhalb der Produktfamilie können Sie Ihre Bestände und Ihre Lieferbereitschaft effizient optimieren.

Forecast

Die Dispositions-Lösung „Forecast“ unterstützt den Prozess der dezentralen Planung und bietet Funktionen zur Konsolidierung in einem zentralen Planungsmonitor an.



Die Anwendung regelt und steuert die Übergabe an das ERP-System oder alternative Subsysteme. Daneben werden verschiedene Funktionen im Bereich der Prognose und der Überwachung durch Workflow-, Ampel- und Alarmfunktionen angeboten und unterstützt.

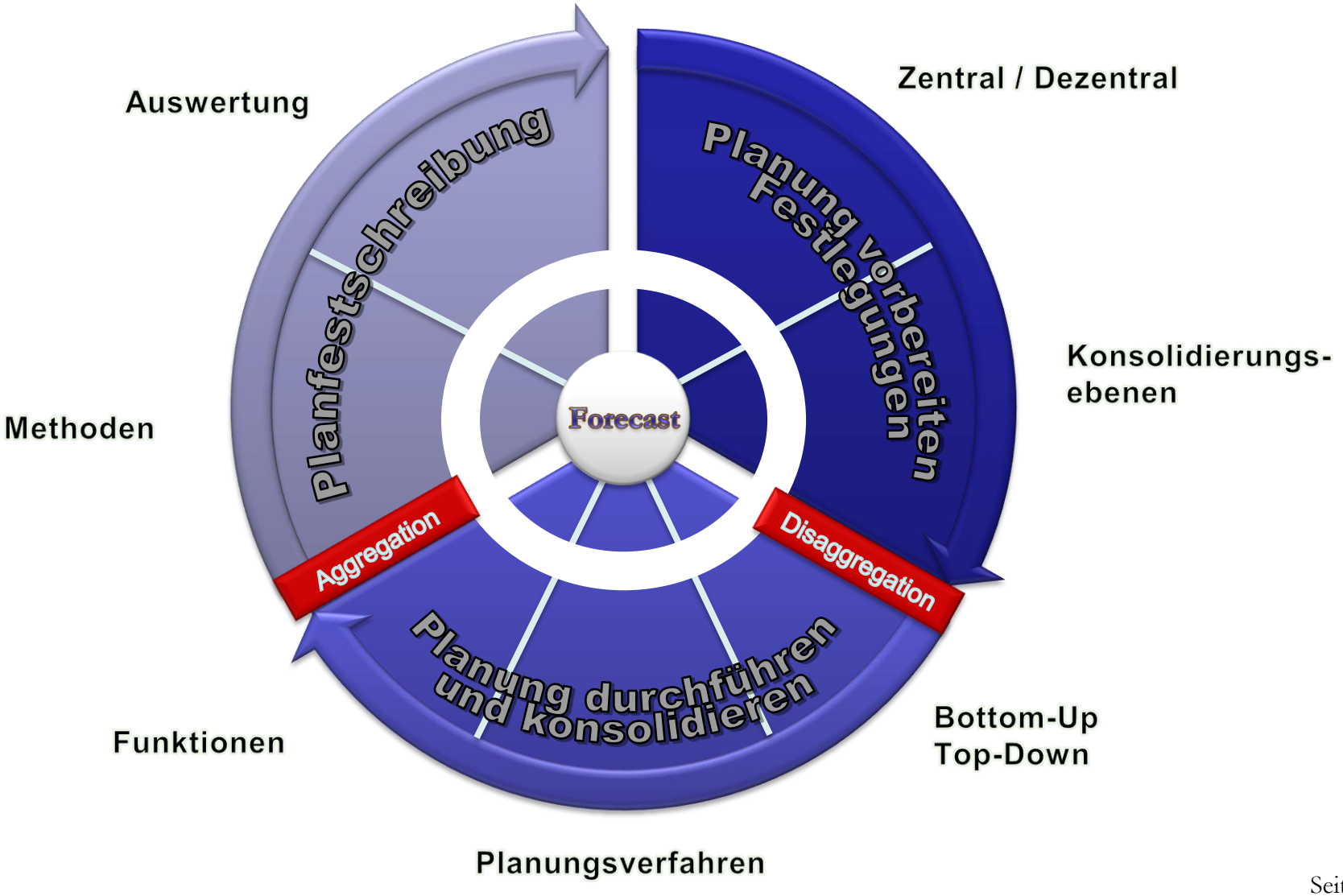
Das Absatzplanungs- und Prognose-Werkzeug Forecast ist einfach und schnell bedienbar und entfaltet so einen hohen Wirkungsgrad.

Die rollierende Absatzplanung dient dazu, Produktionspläne zu optimieren. Die Lösung ermöglicht Ihnen eine zeitnahe Umsetzung optimaler Prognoseverfahren zur Steigerung Ihrer Leistungsfähigkeit und zur Optimierung von Beständen. Prognoseverfahren ermöglichen exakte Vorhersagen und eine entsprechend zuverlässige Planungsgenauigkeit. Bedarfe werden auf der Basis von historischen Umsatzdaten, Kausalfaktoren, Marketingkampagnen, Marktinformationen und Umsatzzielen kalkuliert.

Diese Prozesse werden durch Algorithmen nach Croston, Winters, Median u.v.m., je nach Verlauf der betrachteten Zeitreihe (Kontrollsignale), unterstützt. Dank der integrierten Up- und Download-funktionalität ist es möglich, Daten aus anderen SAP®-Systemen in die Bedarfsrechnung einzubinden.

Darüber hinaus lassen sich wichtige Informationen aus SAP®-fremden Systemen aufnehmen. Durch diese Funktionen können beispielsweise auch kleine Vertriebsgesellschaften, die noch nicht mit einem einheitlichen SAP®-System arbeiten, ihre prognostizierten Bedarfszahlen in die Konsolidierung einfließen lassen. Über entsprechende Download-Verfahren können die Daten mittels Planungskalender zyklisch zusammengestellt werden. Sie lassen sich dann in entsprechenden Aggregationen von Lieferanten in Form von Mail, CSV-Dateien oder auf Marktplätzen bereitstellen. Somit ist eine Planung über alle Planungsbereiche eines Unternehmens sichergestellt. Dies erhöht die Prognosegenauigkeit und steigert Ihren Wettbewerbsvorteil nachhaltig.

Forecast-Kreislauf



Potentiale analysieren, Lieferbereitschaft simulieren: Dispositions-Lösung „Controlling“ zur Bestandsoptimierung

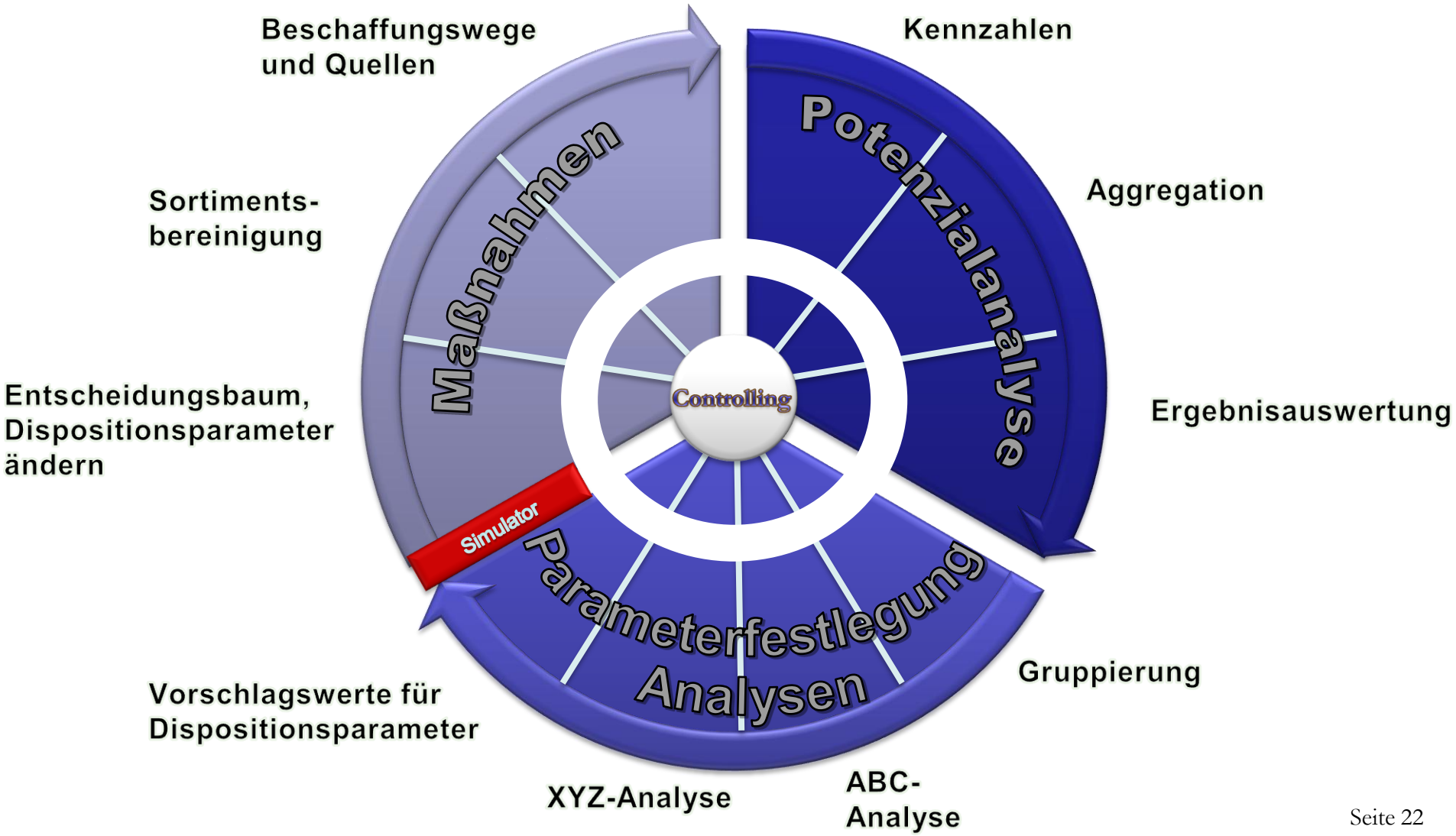
Die Dispositions-Lösung „Controlling“ verhilft Ihnen mit minimalem Zeitaufwand zu einer nachhaltigen Bestandsoptimierung. Hierbei unterstützen Sie branchenspezifische Regelwerke, die auf beliebig vielen Dimensionen basieren können, z. B. Lieferklassen, Produktlebenszyklus wie LRODI, Werthaltigkeit (ABC), Stetigkeit (XYZ) u.v.m.

Diese Regelwerke können als vordefinierter Branchen-Content in der Lösung implementiert werden. Die Vorkonfigurierung verkürzt die Produkteinführungszeit und führt zu einem erhöhten Wirkungsgrad.

Mit dem Controlling Dashboard erfolgt die Steuerung der Bestände und der Disposition aus einer zentralen Anwendung heraus. Durch die Festlegung bestimmter Messgrößen wie z. B. Kapitalumschlag und Reichweite erhalten Sie durch Anwendung des Regelwerkes automatisiert einen optimalen Vorschlag zur Einstellung der Dispositions-Parameter. Die Folge: Optimierung Ihrer Kennzahlen. So realisieren Sie ein zielorientiertes Navigieren durch Ihre Bestandskennzahlen und schaffen entscheidungsrelevante Transparenz.

Mit dem Simulationsmodus können Sie die hinterlegten Regelwerke und deren Auswirkungen auf Bestand und Lieferbereitschaft simulieren. Diese Simulation kann sowohl auf Einzelmaterialebene als auch auf Ebene freier Aggregation und/oder eines ganzen Werks berechnet werden. Der Simulationsmodus ist quasi eine „Lernwiese“, auf der nun das Zusammenwirken von unterschiedlichen Dispositions-Merkmalen, Losgrößenverfahren (Andler, Groff, etc.) und eingestellten Sicherheiten exakt vorhergesagt werden kann. Das bringt Sicherheit und Akzeptanz in die Anwendung.

Controlling-Kreislauf



Zeit sparen, Überblick gewinnen: Dispositions-Lösung „Operations“ für das dispositive Tagesgeschäft

Dispositions-Lösung „Operations“ ist das Modul für das Tagesgeschäft aller Mitarbeiter aus dem Umfeld der SCM-Kette. Dank individueller Benutzerlayouts und vordefinierter Standardlayouts können alle relevanten Dispositionsinformationen abgerufen und zur Anzeige gebracht werden.

Das sind:

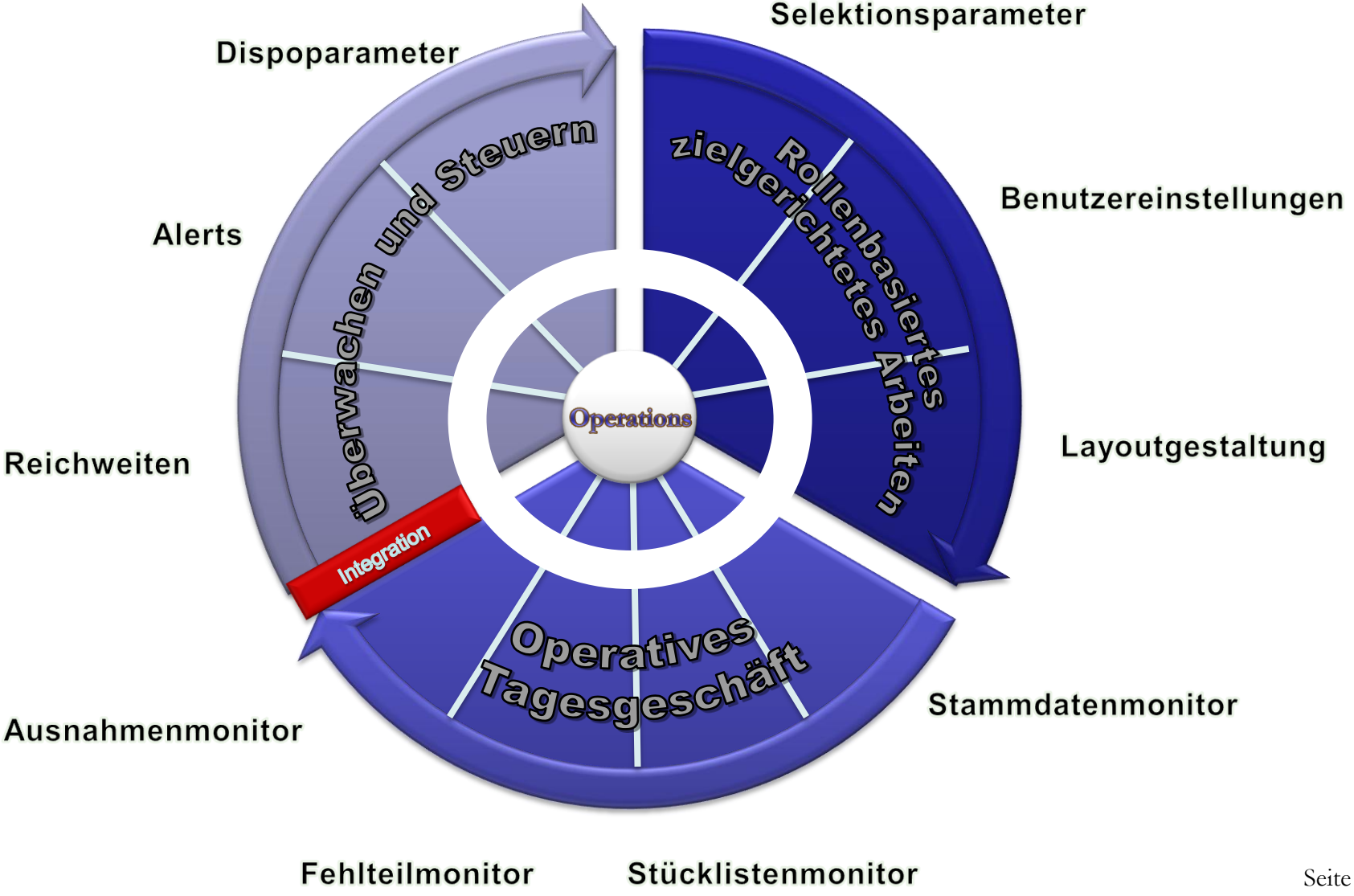
- Fehlteile
- Exceptions (Ausnahmen)
- Materialstammdaten-Monitoring
- Prognosen und Verbräuche (grafisch/tabellarisch)
- Kreditoren- und Einkaufsinformationen
- Fertigungs- und Produktionsauftragsinformationen

Der Anwender navigiert durch sein Tagesgeschäft und kann sicher die richtigen dispositorischen Entscheidungen treffen. In den angezeigten Periodendetails können alle relevanten Informationen wie Ab- und Zugänge, Bedarfe, Planaufträge etc. in einem Zeitstrahl dargestellt werden. Dieser Zeitstrahl kann tages-, wochen- oder monatsgenau aufgerissen werden. Das kann sowohl auf Einzelmaterialebene als auch für eine Gruppe von Materialien zur Anzeige gebracht werden.

Darüber hinaus können auch Planauftrags- und Banfumsetzungen direkt aus einer Oberfläche angestoßen werden. Auch die in vielen Unternehmen sehr wichtigen Fertigungsinformationen wie WIP sind leicht zu handhaben.

Werksübergreifende Sichten auf Ebene einzelner Materialien sowie der Stücklistenstruktur oder der Teileverwendung sind einfach und schnell aufzurufen. So finden Themen wie Cross-Company oder Inter-Company-Geschäfte eine Lösung in „Operations“. Auch Reichweiten auf den Ebenen Verbrauch und Bedarf oder sogar kundenspezifische Reichweiten können hier mit Ampeln und Exceptions komfortabel eingestellt und kontrolliert werden.

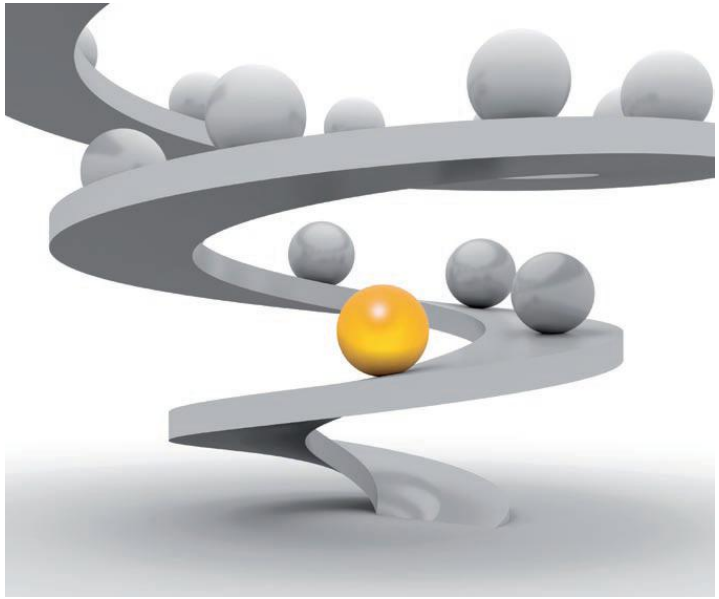
Operations-Kreislauf



Ideen voranbringen, Ziele erreichen: Dispositions-Lösung „Kanban“ zur Prozessoptimierung

Die Lösung richtet sich an Unternehmen, die Kanban-Prozesse bereits einsetzen oder sich mit der Einführung von Kanban befassen wollen. Ein individuell definierbarer Entscheidungsbaum führt Sie zum optimalen Kanban-Prozess.

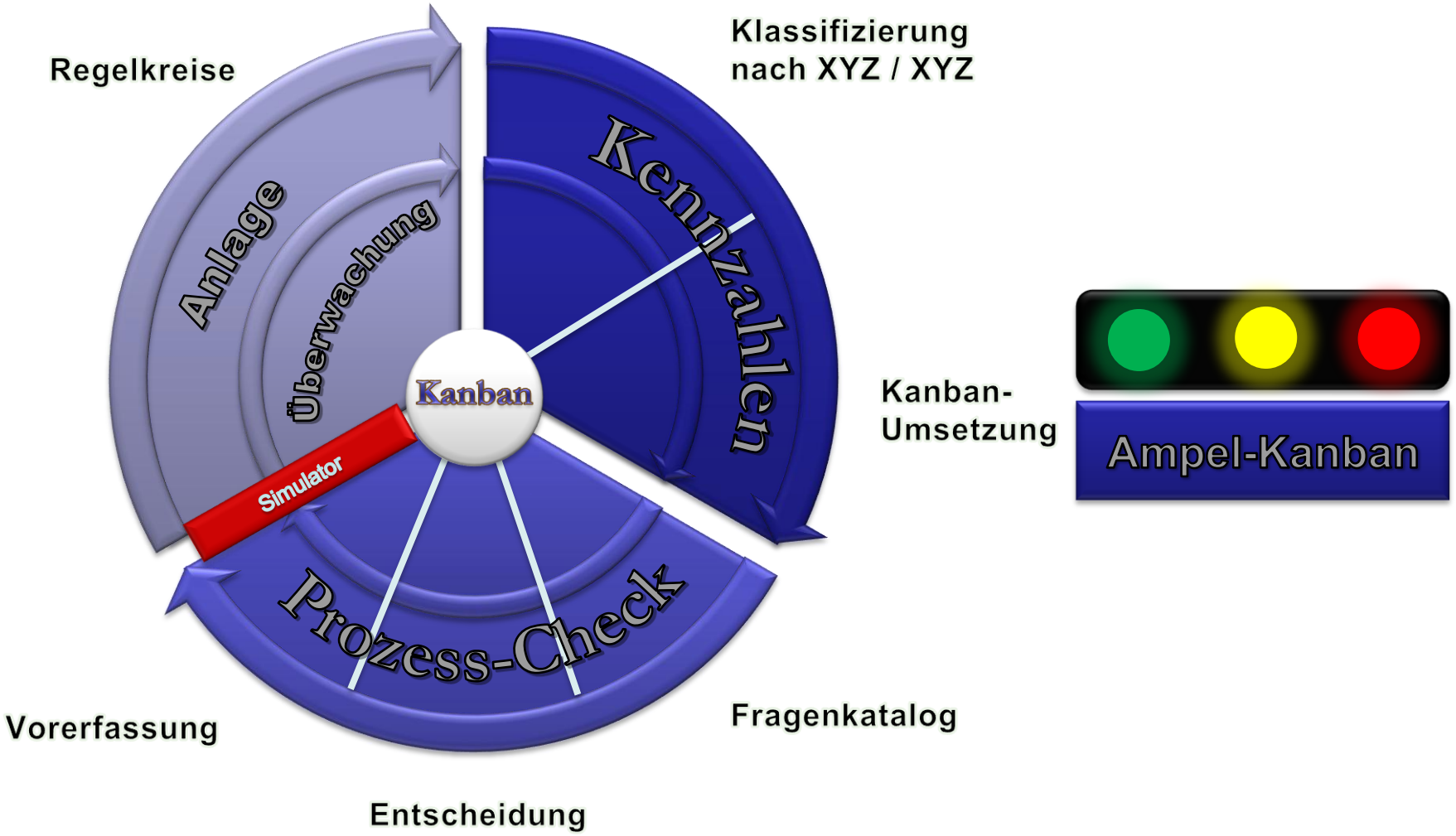
Der Prozess-Check ermöglicht es anhand einer frei konfigurierbaren Fragenliste, die Kanban-Tauglichkeit eines Materials zu bestimmen. Ergebnis des Checks ist eine Liste aller für das Material geeigneten Kanban-Prozesse.



Zur Ermittlung, welche Materialien für Kanban geeignet sind, benötigt man mehr als nur einen Blickwinkel. Die XYZ/XYZ-Analyse klassifiziert die Materialien auf der Ebene Werk, Material, Kostenstelle/PVB (Verbraucher) zum einen nach ihren Verbrauchsmengen, zum anderen nach der Anzahl der Zugriffe. Sie können eine direkte Klassifizierung (aktuelles Kennzeichen) oder aber eine Delta-Klassifizierung vornehmen.

Die Regelkreisdimensionierung erzeugt bei vorhandenen Regelkreisen Vorschlagswerte zur Regelkreisoptimierung bzw. bei Neuanlage von Regelkreisen Vorschlagswerte zu deren Dimensionierung. Beides erfolgt nach frei zu definierenden Formeln.

Kanban-Kreislauf



Reihenfolge festlegen, Kapazität erweitern: Dispositions-Lösung „Planning“ zur Produktionsplanung

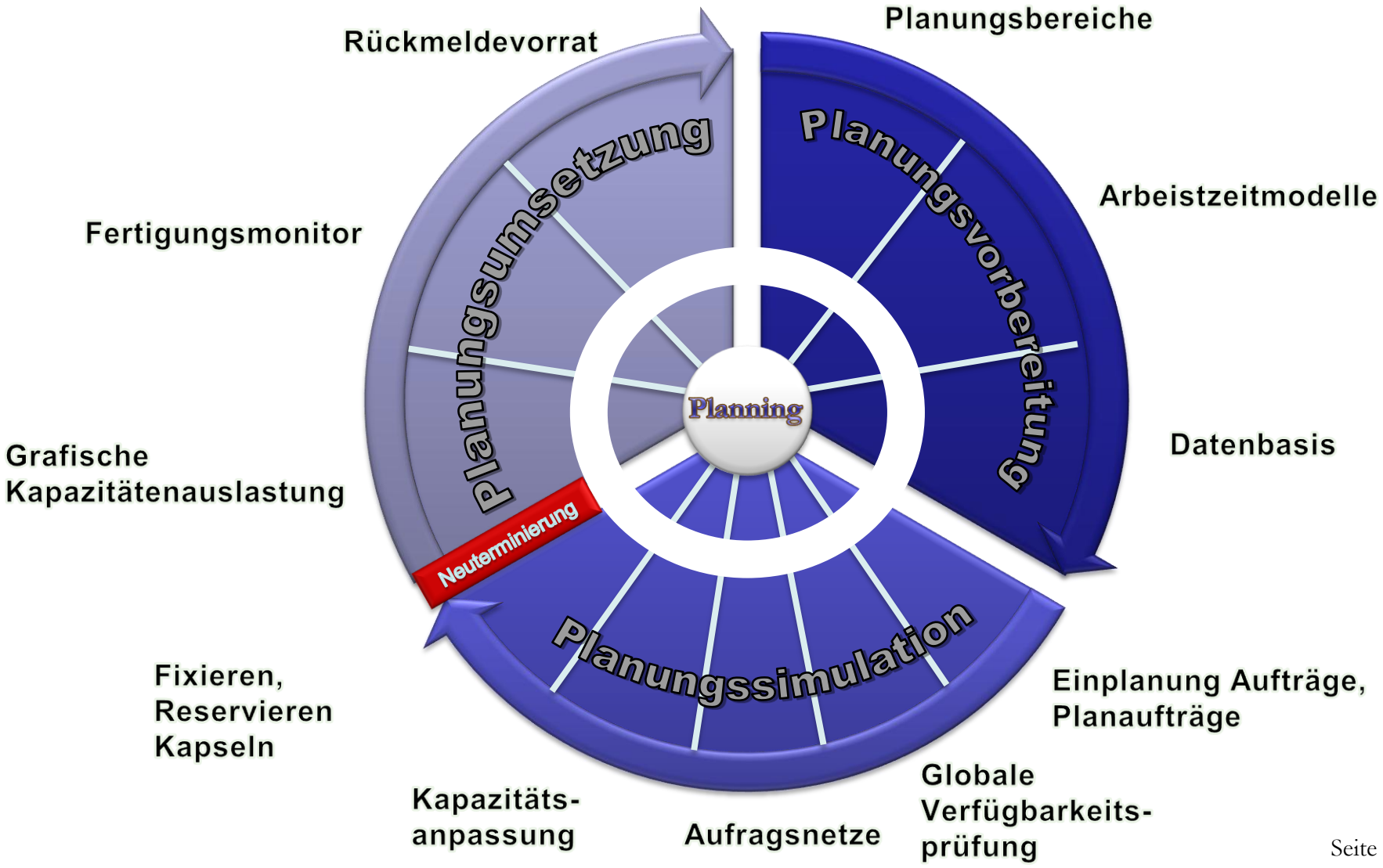
Planungsrelevante Kapazitäten gehören in der Regel unterschiedlichen Fertigungs- und Verantwortungsbereichen an. Dazu werden in der Lösung „Planning“ Ihre Fertigungsbereiche in Planungs- und Informationsbereiche gegliedert. Diese dienen dann zugleich als Grundlage für die spätere WIP-Ermittlung.

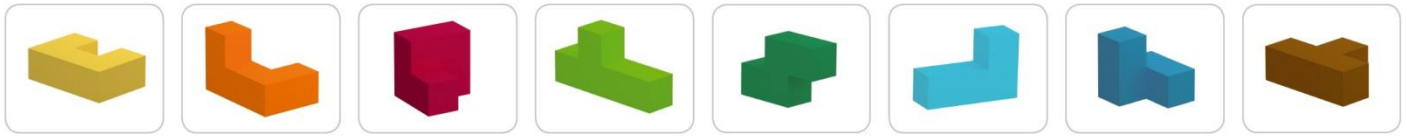
Mit der Lösung erhalten Sie eine tabellarische Plantafel zur optimalen Kapazitäts- und Reihenfolgeplanung für Fertigungs-, Prozess- und Planaufträge oder für Produktionseinteilungen im Umfeld der Serienfertigung. Mittels Drag and Drop können in einem Simulationsmodus noch nicht eingeplante Aufträge eingeplant und in einer grafischen Darstellung der Kapazitätssituation vor der Umsetzung auf Machbarkeit geprüft werden. Nötige Kapazitätsanpassungen z. B. aufgrund von Ausfällen, Werksferien oder Sonderschichten können schnell und einfach realisiert werden.

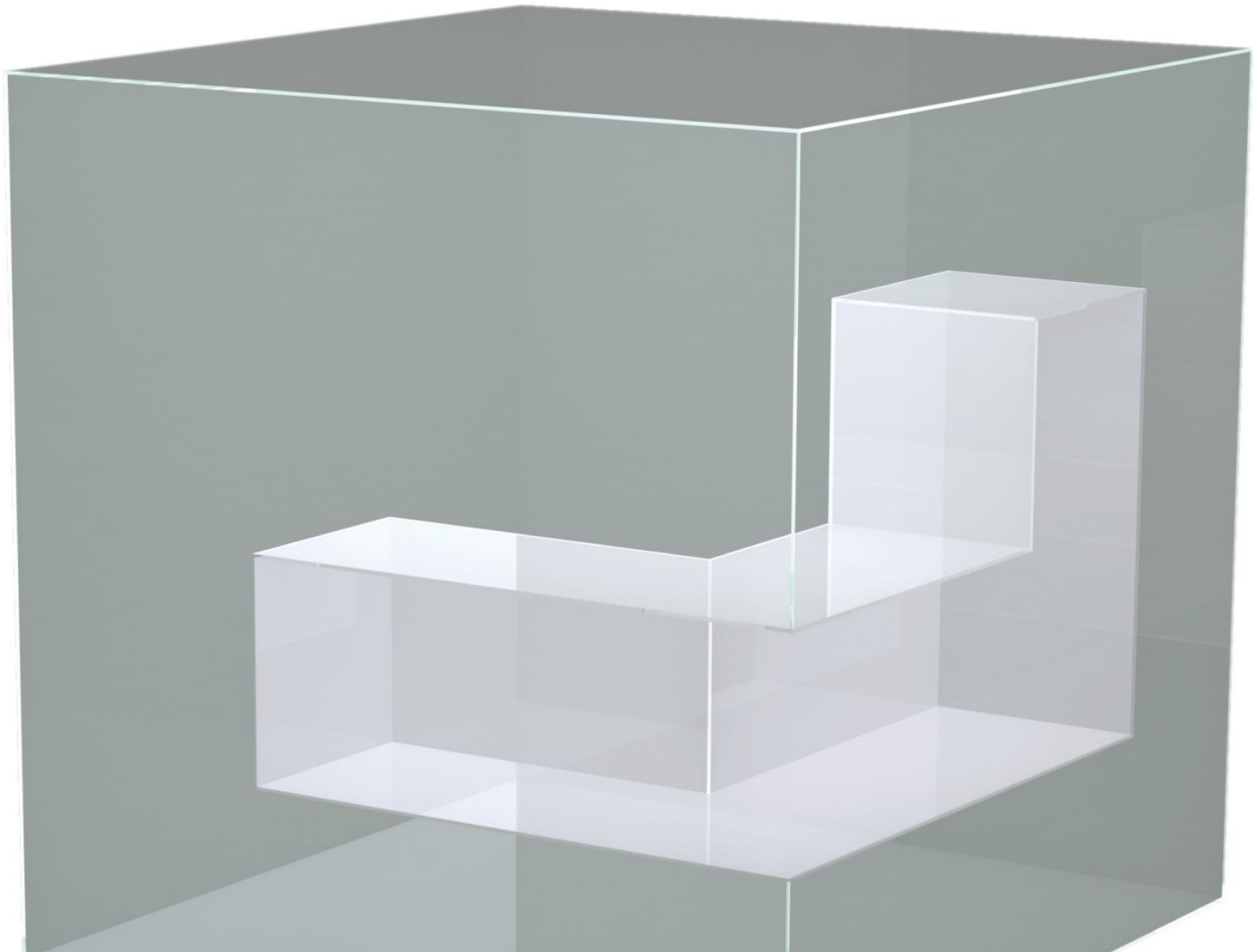
Auch die Integration der klassischen Anwendungsfunktionen in dem Bereich Fertigungs-, Prozess- und Planauftragsbearbeitung ist gegeben. So können problemlos Themen wie Umsetzung, Freigabe und Druck der Planaufträge, Terminierung, Rückmeldung, Ausnahmemeldung, Fehlteilesituation, globale Verfügbarkeit, COGI-Bearbeitung etc. erkannt, genutzt und abgearbeitet werden. Durch die Integration in SAP® sind die Daten jederzeit aktuell und online.

WIP und dessen periodische Ermittlung stellen viele Unternehmen vor eine große Herausforderung. Mit der Dispositions-Lösung „Planning“ können Kostenübersichten und Kostenanalysen inkl. Soll-Ist-Vergleich erstellt werden und auf Ebene der Hierarchie-Knoten mit Historien und Trend unterschiedlichen WIP-Analysen zugeführt werden.

Planungs-Kreislauf







Sprechen Sie uns an

Mehrwerk AG

+49 721-499 00 19

team@mehrwerk-ag.de

MEHRWERK

WIR SCHLIESSEN LÜCKEN